

# PENALIZAČNÍ FAKTORY PRO HODNOCENÍ BEZPEČNOSTI MĚKKÉHO CÍLE

## PENALIZATION FACTORS FOR ASSESMENT OF SOFT TARGET'S SECURITY

*Ing. Dora LAPKOVÁ, Ph.D., Ing. Lucia MRÁZKOVÁ, Ph.D.*

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta aplikované informatiky  
Nad Stráněmi 4511, Zlín, Česká Republika  
dlapkova@utb.cz, lmrazkova@utb.cz

**Abstrakt:** Článek se zabývá problematikou měkkých cílů se zaměřením na stanovení penalizačních faktorů, pomocí kterých se hodnotí bezpečnost v daném místě. Cílem článku je navázat na jiné publikace, které se zabývaly tvorbou penalizačních faktorů z obecného hlediska. Chceme zde vysvětlit, proč katalog pro měkké cíle je odlišný a jak se jinak stanovují hodnoty jednotlivých penalizací. Proces práce s penalizačními faktory je vysvětlen v druhém článku stejného autorského týmu.

**Klíčová slova:** měkké cíle, hodnocení bezpečnosti, penalizační faktory

### Úvod

Ochrana měkkých cílů je tématem, které se řeší napříč celou odbornou veřejností. Útočníci jsou vždycky krok napřed díky tomu, že si volí místo útoku, čas útoku, zvolený prostředek atd. Snížit pravděpodobnost útoku je těžce realizovatelný cíl. Ochrana měkkých cílů se proto soustředí zejména na odstranění útočníka, aby si v ideálním případě svůj čin úplně rozmyslel, na detekci útoku a rychlou reakci na něj.

### 1. Měkké cíle

Měkké cíle jsou obecně v českém prostředí chápány jako veřejně přístupné objekty, místa nebo akce, na kterých je v daném časovém intervalu vysoká koncentrace osob a jejich zabezpečení je na nízké úrovni proti násilnému útoku. Měkké cíle v častých případech nemají zabezpečení žádné.

Postup ochrany měkkých cílů je stejný jako u ostatních druhů bezpečnosti, ale např. od objektové bezpečnosti se liší výrazným zúžením chráněných aktiv a seznamem hrozeb (viz Obr. 1 a 2)



Obr. 1: Chráněná aktiva

Chráněným aktivem je člověk. Může se jednat o zaměstnance, návštěvníka, klienta, zákazníka, studenty, subdodavatele, účinkující, pacienti atd. Při ochraně měkkých cílů neřešíme majetek, databáze klientů, zákazníků

nebo zaměstnanců, osobní údaje atd. Při širším pojetí měkkých cílů se u jejich ochrany může zařadit PR, protože útok na chráněný objekt, nebo akci může poškodit její dobré jméno. Ale jedná se až o sekundární chráněný zájem. V poslední době se také diskutuje o spojení kybernetické bezpečnosti a měkkých cílů. Jestli by do hrozeb měly být zařazeny také kybernetické útoky, a proto při ochraně řešit i tuto oblast bezpečnosti. Do současné doby byly tyto útoky zaměřeny na jiné cíle, než jsou lidé, kdy by šlo primárně o ohrožení jejich zdraví a životů (dle dostupných informací autorek). Ale potenciál je obrovský. Vyřadit semaforey v dopravní špičce po celém městě by způsobilo množství dopravních nehod v různé úrovni závažnosti. V případě nemocnic by vyřazení jejich IT sítě, znepřístupnění karet pacientů, nebo databáze léků mohlo ohrozit velké množství pacientů. Ale opět při ochraně se jedná o sekundární aktivum, které se při současných analýzách rizik velmi často nezařazuje.

Hrozby, o kterých se obvykle uvažuje, jsou znázorněny na obrázku 2. Výčet samozřejmě není finální, aktualizuje se na základě analýz provedených útoků.



Obr. 2: Hrozby

Ochrana měkkých cílů je rozdělena do tří fází:

- Před útokem
- V průběhu útoku
- Po útoku

Navrhovaný systém penalizačních faktorů je zaměřen na fázi Před útokem, kdy vyhodnotíme, na jaké úrovni bezpečnosti je chráněný objekt, nebo akce. To je náš výchozí stav. Potom díky dynamickým faktorům dokážeme reagovat na aktuální situaci a podle toho snižovat odolnost. To se již týká fáze V průběhu útoku.

## 2. Penalizační faktory

Penalizační faktory slouží k vyhodnocení bezpečnosti na chráněném prostoru. Cílem je vytvořit seznam pevných faktorů, která jsou obecně platná. K nim jsou přiřazeny hodnoty, které popisují, jak moc je daný faktor pro podnik důležitý a jak moc poklesne odolnost při jeho absenci, narušení, poškození, poplachovém stavu atd.

Penalizační faktory jsou rozděleny na dvě skupiny:

- Statické
- Dynamické

Statické faktory sledují určitý stav v objektu, který trvá delší časový úsek. Obecně popisují stav bezpečnosti z pohledu nastavení systému, nastavení procesů a tvorby bezpečnostní dokumentace atd. Jako příklad lze uvést existence bezpečnostní politiky, existence procesů na zvládání krizové situace, přítomnost prostředků na zabezpečení perimetrické, plášťové, prostorové a předmětové bezpečnosti.

Dynamické faktory jsou takové, které se rychle mění v čase a popisují nám aktuální bezpečnostní situaci na objektu (nebo na akci). Jejich účelem je rychle zobrazit změněnou bezpečnostní situaci. Výsledkem je hodnocení aktuálního stavu odolnosti.

Katalog penalizačních faktorů pro měkké cíle je sestavován vzhledem k chráněným aktivům a potenciálním hrozbám. V rámci projektu je sestavován obecný katalog penalizačních faktorů, který má ambici být platný pro všechny typy objektů – s výjimkou měkkých cílů. Pro ně je nutné katalog upravit, dle níže uvedených pravidel. Obecně jsou vynechány všechny hrozby požáru, krádeže, živelných pohrom atd., které nemají vliv na námi chráněné aktivum, což je člověk. Pro výpočet odolnosti jsou využívány stejné vzorce (uvedeny v druhém článku stejného autorského týmu) a buď je uvedena váha úplně vynechána, nebo je k ní přiřazena stále stejná hodnota. Cílem vah je určit důležitější aktiva, ale v případě našeho chráněného zájmu není možné určit, který člověk, nebo skupina lidí, je důležitější. Proto váhy vynecháváme, nebo jim udělujeme stejnou hodnotu.

Rozdíly oproti obecnému katalogu penalizačních faktorů:

- Důraz je kladen na efektivitu technické ochrany
  - Jestli je umístěna tak, aby dokázala rychle detekovat útok a předat informace
  - Zda mechanické zábranné systémy dokážou zastavit útočníka a nevypustit ho do objektu
  - Jak často je u technické ochrany prováděna revize
  - Zda jsou pracovníci školeni v obsluze
  - Zda je ochrana vstupů rozdělena podle toho, zda se jedná o hlavní nebo vedlejší vstup
- Fyzická ostraha
  - Kde jsou pracovníci fyzické ostrahy
    - U hlavního vchodu
    - U vedlejších vchodů
    - V prostoru
  - Zda jsou pracovníci vyškoleni proti násilnému útoku
    - Detekce podezřelých osob
    - Detekce odloženého zavazadla
    - Reakce na násilný útok
  - Zda jsou pracovníci ozbrojeni a vycvičeni se zbraní nebo obranným prostředkem
- Procesy
  - Zda jsou nastaveny procesy v případě násilného útoku (jak reagovat, komu předat informace)
  - Nastavení procesů pro evakuaci/invakuaci/lock down

|     | <b>Část I. Fyzická bezpečnost</b> |                                               |                                                                                              |                    |    |    |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|----|
|     | <b>Statické faktory</b>           |                                               |                                                                                              |                    |    |    |
| ID  | Kategorie faktoru                 | Název faktoru                                 | Charakteristika faktoru                                                                      | Výchozí penalizace |    |    |
|     |                                   |                                               |                                                                                              | FB                 | KB | PB |
| 1.  | Technická ochrana                 | Zabezpečení perimetru                         | Před perimetrem není naplněna funkce detekce                                                 | 50                 | 5  | 5  |
| 2.  |                                   |                                               | Před perimetrem je funkce detekce bez ověření poplachové informace                           | 30                 | 5  | 5  |
| 3.  |                                   |                                               | Prostor před perimetrem lze jenom monitorovat                                                | 40                 | 5  | 5  |
| 4.  |                                   |                                               | V rámci perimetru není naplněna funkce detekce                                               | 80                 | 5  | 5  |
| 5.  |                                   |                                               | V rámci perimetru je funkce detekce bez ověření poplachové informace                         | 50                 | 5  | 5  |
| 6.  |                                   |                                               | Perimetr lze jenom monitorovat                                                               | 60                 | 5  | 5  |
| 7.  |                                   |                                               | Perimetr není tvořen MZS                                                                     | 60                 | 5  | 5  |
| 8.  |                                   |                                               | Perimetr je tvořen MZS s RC nižší jako 3                                                     | 40                 | 5  | 5  |
| 9.  |                                   | Zabezpečení vnějšího kontrolovaného prostoru  | V rámci vnějšího kontrolovaného prostoru není naplněna funkce detekce                        | 80                 | 5  | 5  |
| 10. |                                   |                                               | V rámci vnějšího kontrolovaného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace  | 50                 | 5  | 5  |
| 11. |                                   |                                               | Vnější kontrolovaný prostor lze jenom monitorovat                                            | 60                 | 5  | 5  |
| 12. |                                   | Zabezpečení pláště budov                      | V rámci pláště budov není naplněna funkce detekce                                            | 80                 | 10 | 10 |
| 13. |                                   |                                               | V rámci pláště budov je funkce detekce bez ověření poplachové informace                      | 50                 | 10 | 10 |
| 14. |                                   |                                               | Plášť budov lze jenom monitorovat                                                            | 60                 | 10 | 10 |
| 15. |                                   |                                               | Na plášti budovy nejsou realizovány MZS                                                      | 70                 | 10 | 10 |
| 16. |                                   |                                               | Na plášti budovy jsou realizovány MZS s RC nižší jako 3                                      | 60                 | 10 | 10 |
| 17. |                                   | Zabezpečení vnitřního kontrolovaného prostoru | V rámci vnitřního kontrolovaného prostoru není naplněna funkce detekce                       | 90                 | 20 | 20 |
| 18. |                                   |                                               | V rámci vnitřního kontrolovaného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace | 70                 | 15 | 15 |

|     |  |                                                                                                              |     |    |    |
|-----|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|
| 19. |  | Vnitřní kontrolovaný prostor lze jenom monitorovat                                                           | 80  | 20 | 15 |
| 20. |  | V rámci hlavního vstupu do vnitřního chráněného prostoru není naplněna funkce detekce                        | 100 | 20 | 20 |
| 21. |  | V rámci hlavního vstupu do vnitřního chráněného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace  | 80  | 20 | 20 |
| 22. |  | Hlavní vstup do vnitřního chráněného prostoru lze jenom monitorovat                                          | 90  | 20 | 20 |
| 23. |  | Na hlavním vstupu do vnitřního chráněného prostoru nejsou realizovány MZS                                    | 80  | 20 | 20 |
| 24. |  | Na hlavním vstupu do vnitřního chráněného prostoru jsou realizovány MZS s RC nižší jako 4                    | 60  | 20 | 20 |
| 25. |  | V rámci ostatních vstupů do vnitřního chráněného prostoru není naplněna funkce detekce                       | 90  | 20 | 20 |
| 26. |  | V rámci ostatních vstupů do vnitřního chráněného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace | 70  | 20 | 20 |
| 27. |  | Ostatní vstupy do vnitřního chráněného prostoru lze jenom monitorovat                                        | 80  | 20 | 20 |
| 28. |  | Na ostatních vstupech do vnitřního chráněného prostoru nejsou realizovány MZS                                | 70  | 20 | 20 |
| 29. |  | Na ostatních vstupech do vnitřního chráněného prostoru jsou realizovány MZS s RC nižší jako 4                | 50  | 20 | 20 |
| 30. |  | V rámci vnitřního chráněného prostoru není naplněna funkce detekce                                           | 20  | 10 | 20 |
| 31. |  | V rámci vnitřního chráněného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace                     | 15  | 10 | 20 |
| 32. |  | Vnitřní chráněný prostor lze jenom monitorovat                                                               | 90  | 10 | 20 |
| 33. |  | V rámci vstupu do vnitřního zvláště chráněného prostoru není naplněna funkce detekce                         | 15  | 20 | 30 |
| 34. |  | V rámci vstupu do vnitřního zvláště chráněného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace   | 10  | 20 | 30 |
| 35. |  | Vstup do vnitřního zvláště chráněného prostoru lze jenom monitorovat                                         | 15  | 20 | 30 |

|     |                  |                                             |                                                                                                                                    |     |    |    |
|-----|------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|
| 36. |                  |                                             | Na vstupu do vnitřního zvláště chráněného prostoru nejsou realizovány MZS                                                          | 20  | 20 | 30 |
| 37. |                  |                                             | Na vstupu do vnitřního chráněného prostoru jsou realizovány MZS s RC nižší jako 5                                                  | 15  | 20 | 30 |
| 38. |                  |                                             | V rámci vnitřního zvláště chráněného prostoru není naplněna funkce detekce                                                         | 5   | 20 | 3  |
| 39. |                  |                                             | V rámci vnitřního zvláště chráněného prostoru je funkce detekce bez ověření poplachové informace                                   | 3   | 20 | 30 |
| 40. |                  |                                             | Vnitřní zvláště chráněný prostor lze jenom monitorovat                                                                             | 15  | 20 | 30 |
| 41. |                  | Instalace a provoz zabezpečovacích zařízení | Projekt a instalace zařízení firmou bez relevantní koncesované živnosti (např. poskytování tech. služeb k ochraně majetku a osob). | 90  | 20 | 10 |
| 42. |                  |                                             | Nerealizovány pravidelné funkční zkoušky                                                                                           | 100 | 20 | 10 |
| 43. |                  |                                             | Nerealizovány pravidelné revize elektrických zařízení                                                                              | 70  | 20 | 10 |
| 44. | Režimová ochrana | Režimová opatření                           | Nejsou stanoveny určené vstupy pro osoby a vjezdy pro vozidla do objektu                                                           | 100 | 10 | 20 |
| 45. |                  |                                             | Není stanoven rozsah oprávnění osob pro vstup a dopravních prostředků pro vjezd do objektu                                         | 90  | 20 | 30 |
| 46. |                  |                                             | Není stanoven režim pohybu osob, vozidel v objektu                                                                                 | 80  | 20 | 30 |
| 47. |                  |                                             | Není stanoven režim pohybu materiálu v objektu (vnášení, vynášení majetku)                                                         | 70  | 10 | 30 |
| 48. |                  |                                             | Není stanoven režim manipulace s klíči                                                                                             | 50  | 10 | 30 |
| 49. |                  |                                             | Není stanoven režim manipulace se STO                                                                                              | 20  | 10 | 30 |
| 50. |                  |                                             | Není stanoven postup řešení mimořádných události (bezpečnostní incidenty, teroristické výhrůžky)                                   | 90  | 10 | 30 |
| 51. |                  |                                             | Není stanoven postup kontroly dodržování režimových opatření                                                                       | 90  | 10 | 20 |
| 52. | Fyzická ostraha  | Opatření fyzické ostrahy                    | Výkon stálé vycvičené a ozbrojené služby na objektu není realizován                                                                | 95  | 5  | 10 |
| 53. |                  |                                             | Výkon stálé vycvičené a ozbrojené služby u hlavního vstupu není realizován                                                         | 100 | 3  | 10 |
| 54. |                  |                                             | Výkon stálé služby na objektu není realizován                                                                                      | 70  | 5  | 10 |
| 55. |                  |                                             | Výkon stálé služby u hlavního vstupu není realizován                                                                               | 80  | 3  | 10 |

|     |                            |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |
|-----|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|
| 56. |                            |                                                                   | Obchůzková činnost na objektu (pravidelná nebo nepravidelná) není realizována                                                                                                                                                                      | 70 | 5  | 10 |
| 57. |                            |                                                                   | Strážní činnost na objektu bez instalovaného STO (pravidelná nebo nepravidelná) není realizována                                                                                                                                                   | 80 | 5  | 10 |
| 58. |                            |                                                                   | Obsluha STO na dohledovém pracovišti (nepřetržitě) není realizována                                                                                                                                                                                | 80 | 5  | 10 |
| 59. |                            |                                                                   | Vyhodnocování stavů STO a reakce na ně (průběžně) není realizováno                                                                                                                                                                                 | 80 | 5  | 10 |
| 60. |                            |                                                                   | Mobilní zásah na objektu (neprodleně) není plánován                                                                                                                                                                                                | 80 | 0  | 5  |
| 61. |                            |                                                                   | Dojezdový čas zásahové jednotky je větší 5 min.                                                                                                                                                                                                    | 60 | 0  | 5  |
| 62. |                            |                                                                   | Dojezdový čas nad rámec 5 min.                                                                                                                                                                                                                     | 40 | 0  | 5  |
| 63. | Administrativní bezpečnost | Proces při ztrátě dokumentů a jejich nosičů – médií není stanoven | Definování postupů při ztrátě dokumentů (jejich nosičů-médií) není realizováno.                                                                                                                                                                    | 10 | 10 | 10 |
| 64. | Personální bezpečnost      | Prověřování zaměstnanců                                           | Definování podmínek prověření (dostupnost dvou dostatečných referencí; kontrola životopisu uchazeče; ověření vzdělání a kvalifikace; nezávislé ověření totožnosti) není realizováno.                                                               | 10 | 10 | 10 |
| 65. |                            |                                                                   | Definování postupu k prověření spolehlivosti zaměstnanců, není realizováno.                                                                                                                                                                        | 10 | 10 | 10 |
| 66. |                            |                                                                   | Definování pravidelné kontroly práce všech zaměstnanců není realizováno.                                                                                                                                                                           | 20 | 20 | 20 |
| 67. |                            |                                                                   | Definování postupu pro zajištění informací o soukromých poměrech, které mohou vést k chybám nebo jiným dopadům na bezpečnost (častá absence, stres, deprese, osobní a finanční problémy, změny v chování a životním stylu apod.) není realizováno. | 70 | 30 | 30 |
| 68. |                            | Dohody o ochraně informací                                        | Definování postupu pro zajištění podpisu smlouvy o ochraně informací (např.: Dohody o mlčenlivosti v rámci pracovní smlouvy apod.) v případě, kdy je to nutné není realizováno.                                                                    | 10 | 10 | 10 |
| 69. |                            | Podmínky výkonu pracovní činnosti                                 | Definování obsahu ustanovení o ochraně informací, povinnosti oprávněných osob by měla trvat i určitou dobu po skončení pracovního poměru a měly by být popsány kroky při nedodržení podmínek, není realizováno.                                    | 5  | 5  | 5  |
| 70. |                            | Školení zaměstnanců                                               | Definování povinných školení v oblasti bezpečnosti není realizováno.                                                                                                                                                                               | 80 | 20 | 40 |

|     |                        |                                                             |                                                                                                                                                  |     |    |    |
|-----|------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|
| 71. |                        |                                                             | Definování povinných školení se zaměřením na násilný útok není realizováno                                                                       | 90  | 5  | 20 |
| 72. |                        |                                                             | Definování praktických povinných školení se zaměřením na profesní obranu není realizováno                                                        | 100 | 0  | 0  |
| 73. |                        |                                                             | Definování obsahu školení – zahrnutí bezpečnostních požadavků, právní odpovědnosti a popis relevantních kontrolních mechanismů není realizováno. | 50  | 20 | 20 |
| 74. |                        |                                                             | Evidence proškolených zaměstnanců a pravidelné proškolení není realizována.                                                                      | 80  | 10 | 30 |
| 75. |                        | Reakce na bezpečnostní incidenty                            | Reakce na bezpečnostní incidenty a selhání není definována.                                                                                      | 80  | 60 | 60 |
| 76. |                        | Disciplinární proces                                        | Definování postupů při porušení bezpečnostních opatření nebo nedodržení pracovních postupů organizace není realizováno.                          | 80  | 80 | 80 |
| 77. |                        | Ukončení pracovního vztahu                                  | Definování postupů pro navrácení aktiv držených zaměstnancem, zaevidování apod. není realizováno                                                 | 20  | 20 | 20 |
| 78. |                        |                                                             | Definování postupu pro odebrání přístupových oprávnění není realizováno.                                                                         | 70  | 50 | 50 |
| 79. | Vnější vlivy, lokalita | Míra kriminality v místě objektu (město, okres nebo kraj)   | Index celkové kriminality vyšší než celorepublikový průměr                                                                                       | 50  | 15 | 15 |
| 80. |                        | Index kriminality= počet trestných činů na 10 000 obyvatel  | Index majetkové kriminality vyšší než celorepublikový průměr                                                                                     | 20  | 0  | 0  |
| 81. |                        | Počty přestupků v místě objektu (město, okres nebo kraj)    | Počty přestupků proti majetku vyšší než celorepublikový průměr                                                                                   | 10  | 0  | 0  |
| 82. |                        |                                                             | Počty ostatních přestupků vyšší než celorepublikový průměr                                                                                       | 15  | 0  | 0  |
| 83. |                        | Meziroční změna trestné činnosti nebo přestupkového jednání | Nárůst trestné činnosti nebo přestupkového jednání vyšší než celorepublikový průměr                                                              | 10  | 0  | 0  |

Tabulka 1. Statické faktory

| Dynamické faktory |                   |                                                                                                   |                                                                                                                       |                    |    |    |
|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|----|
| ID                | Kategorie faktoru | Název faktoru                                                                                     | Charakteristika faktoru                                                                                               | Výchozí penalizace |    |    |
|                   |                   |                                                                                                   |                                                                                                                       | FB                 | KB | PB |
| 1.                | Technická ochrana | Poplachový stav PZTS                                                                              | Narušení perimetru objektu                                                                                            | 70                 | 10 | 10 |
| 2.                |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu – technické prostupy                                                                          | 70                 | 10 | 10 |
| 3.                |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu - okna                                                                                        | 80                 | 10 | 10 |
| 4.                |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu - hlavní dveře                                                                                | 90                 | 10 | 15 |
| 5.                |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu - ostatní dveře                                                                               | 70                 | 10 | 15 |
| 6.                |                   |                                                                                                   | Narušení vnitřního prostoru objektu                                                                                   | 90                 | 20 | 10 |
| 7.                |                   |                                                                                                   | Inicializace tísňových prostředků (tlačítka, lišty atd.)                                                              | 100                | 20 | 50 |
| 8.                |                   | Další stavy PZTS                                                                                  | Poruchový stav PZTS                                                                                                   | 80                 | 10 | 10 |
| 9.                |                   |                                                                                                   | PZTS ve stavu sabotáže                                                                                                | 80                 | 5  | 10 |
| 10.               |                   |                                                                                                   | PZTS ve stavu odstřeženo                                                                                              | 10                 | 10 | 10 |
| 11.               |                   | Poplachový stav detekován DV-dohledovým videosystémem (detekce pohybu, odloženého zavazadla atd.) | Narušení perimetru objektu                                                                                            | 60                 | 5  | 10 |
| 12.               |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu – technické prostupy                                                                          | 60                 | 5  | 5  |
| 13.               |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu - okna                                                                                        | 70                 | 10 | 10 |
| 14.               |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu - hlavní dveře                                                                                | 100                | 20 | 10 |
| 15.               |                   |                                                                                                   | Narušení pláště objektu - ostatní dveře                                                                               | 90                 | 20 | 10 |
| 16.               |                   |                                                                                                   | Narušení vnitřního prostoru objektu                                                                                   | 100                | 20 | 10 |
| 17.               |                   |                                                                                                   | Detekce odloženého předmětu                                                                                           | 100                | 5  | 50 |
| 18.               |                   | Další stavy DV                                                                                    | Poruchový stav DV                                                                                                     | 70                 | 10 | 10 |
| 19.               |                   |                                                                                                   | DV ve stavu sabotáže                                                                                                  | 80                 | 10 | 10 |
| 20.               |                   |                                                                                                   | Odchod pracovníka sledujícího DV z pracoviště (např. obchůzka)                                                        | 70                 | 10 | 10 |
| 21.               |                   |                                                                                                   | DV mimo provoz, vypnut                                                                                                | 50                 | 20 | 20 |
| 22.               |                   | Stav přístupového systému                                                                         | Poplachová informace(např. detekce více neúspěšných pokusů o vstup do objektu, nesouhlas karty se zadaným kódem atd.) | 60                 | 10 | 10 |

|     |                        |                                        |                                                                                                  |     |    |    |
|-----|------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|
| 23. |                        |                                        | V objektu je větší množství osob (stanoví si provozovatel, např. nad 200 osob)                   | 60  | 5  | 10 |
| 24. |                        |                                        | Evidence osoby v objektu v určité době (např. po plánovaném zastřežení PZTS)                     | 60  | 10 | 10 |
| 25. |                        |                                        | Pokus o vstup do objektu (např. použití čtečky karet) v určité době (např. při zastřežení PZTS). | 50  | 10 | 10 |
| 26. |                        |                                        | Porucha                                                                                          | 80  | 15 | 20 |
| 27. |                        |                                        | Sabotáž                                                                                          | 100 | 20 | 20 |
| 28. |                        |                                        | Evidence odchodu určité osoby z objektu v určité době (např. bezpečnostní technik)               | 5   | 5  | 5  |
| 29. |                        | Stav EPS                               | Poplach                                                                                          | 80  | 10 | 80 |
| 30. |                        |                                        | Porucha                                                                                          | 30  | 30 | 30 |
| 31. |                        |                                        | Sabotáž                                                                                          | 50  | 50 | 50 |
| 32. |                        |                                        | Vypnuto                                                                                          | 30  | 30 | 70 |
| 33. |                        | MZS                                    | Poškození                                                                                        | 70  | 20 | 40 |
| 34. | Režimová ochrana       | Vstup/výstup osob                      | Nefunkční kontrolní mechanismus                                                                  | 80  | 10 | 20 |
| 35. |                        | Vjezd/ výjezd vozidel                  | Nefunkční kontrolní mechanismus                                                                  | 80  | 10 | 20 |
| 36. |                        | Klíčové hospodářství                   | Nefunkční systém                                                                                 | 10  | 10 | 10 |
| 37. | Fyzická ostraha        | Incidenty výkonu fyzické ostrahy       | Nová směna nenastoupila/ opožděný nástup k výkonu ostrahy                                        | 70  | 10 | 10 |
| 38. |                        |                                        | Příslušník ostrahy se nevrátil z obchůzky/ zpoždění x min.                                       | 50  | 5  | 10 |
| 39. |                        |                                        | Narušena komunikace s FO v dalších objektech                                                     | 60  | 5  | 10 |
| 40. |                        |                                        | Narušena komunikace s FO                                                                         | 70  | 5  | 10 |
| 41. |                        |                                        | Příslušník FO pod vlivem návykových látek                                                        | 60  | 5  | 10 |
| 42. | Personální bezpečnost  | Zahájení trestního stíhání zaměstnance | Oblast související s bezpečností                                                                 | 50  | 10 | 10 |
| 43. | Vnější vlivy, lokalita | Riziková akce v okolí objektu          | Sport, kultura, demonstrace                                                                      | 70  | 5  | 20 |
| 44. |                        | Narízená evakuace objektu              | např. nácvik                                                                                     | 20  | 5  | 50 |
| 45. |                        | Informace o hrozbě                     | např. pohyb nebezpečných (podezřelých) osob                                                      | 90  | 20 | 30 |
| 46. |                        |                                        | Výskyt podezřelých vozidel                                                                       | 90  | 0  | 30 |

Tabulka 2. Dynamické faktory

Hodnoty penalizačních faktorů jsou v tomto článku stanoveny na základě expertního odhadu. Lze použít různé metody výpočtu (např. metoda publikované v dalším článku stejného autorského týmu). Pro účely demonstrace odlišností katalogu penalizačních faktorů pro měkké cíle je expertní odhad dostačující, proto byl zvolen.

## **Závěr**

Článek byl zaměřen na stanovení penalizačních faktorů pro měkké cíle a na vysvětlení, proč je nutné, aby tento typ objektů nebo akcí byl řešen separátně s vlastním systémem hodnocení bezpečnosti. Mezi nejdůležitější dva rozdíly měkkých cílů patří, co chráníme a proti čemu. Chráněným aktivem je člověk (zaměstnanec, student, návštěvník, klient atd.). Hrozbou je násilný útok – útok běžně dostupným nástrojem nebo nářadím, nájezd vozidlem, útok střelnou nebo chladnou zbraní atd. Penalizační faktory musí proto pokrývat oblasti bezpečnosti, které mohou těmto útokům zabránit.

*Tento příspěvek vznikl za podpory grantového projektu VI20172019054 "Analytický programový modul pro hodnocení odolnosti v reálném čase z hlediska konvergované bezpečnosti", podpořeného Ministerstvem vnitra České republiky v letech 2017-2019.*